



CURSO AVANÇADO DE GESTÃO ESPORTIVA CAGE ESTUDO DE CASO II

EQUIPE PERMANENTE DE CANOAGEM SLALOM
GESTÃO ESTRATÉGICA: DESAFIOS PARA O PRÓXIMO QUADRIÊNIO

ALUNO: ALVARO ACCO KOSLOWSKI



EQUIPE PERMANENTE DE CANOAGEM SLALOM **EPCS**

Existem 02 modalidades olímpicas na Canoagem: Slalom e Velocidade. Na modalidade de Slalom, administrada pela Confederação Brasileira de Canoagem - CBCa, possui como sede oficial de Treinamentos, o **“Canal Itaipu”**, de propriedade da Itaipu Binacional, na cidade de Foz do Iguaçu – PR.

Paralelo ao Centro de Desenvolvimento de Canoagem Slalom (CDCS) de Foz do Iguaçu, existem mais 03 CDCS: Primavera do Leste - MT, Piraju - PR e Macaé - RJ.

Trata-se de uma descentralização do desenvolvimento do Slalom Brasileiro.



EQUIPE PERMANENTE DE CANOAGEM SLALOM **EPCS**

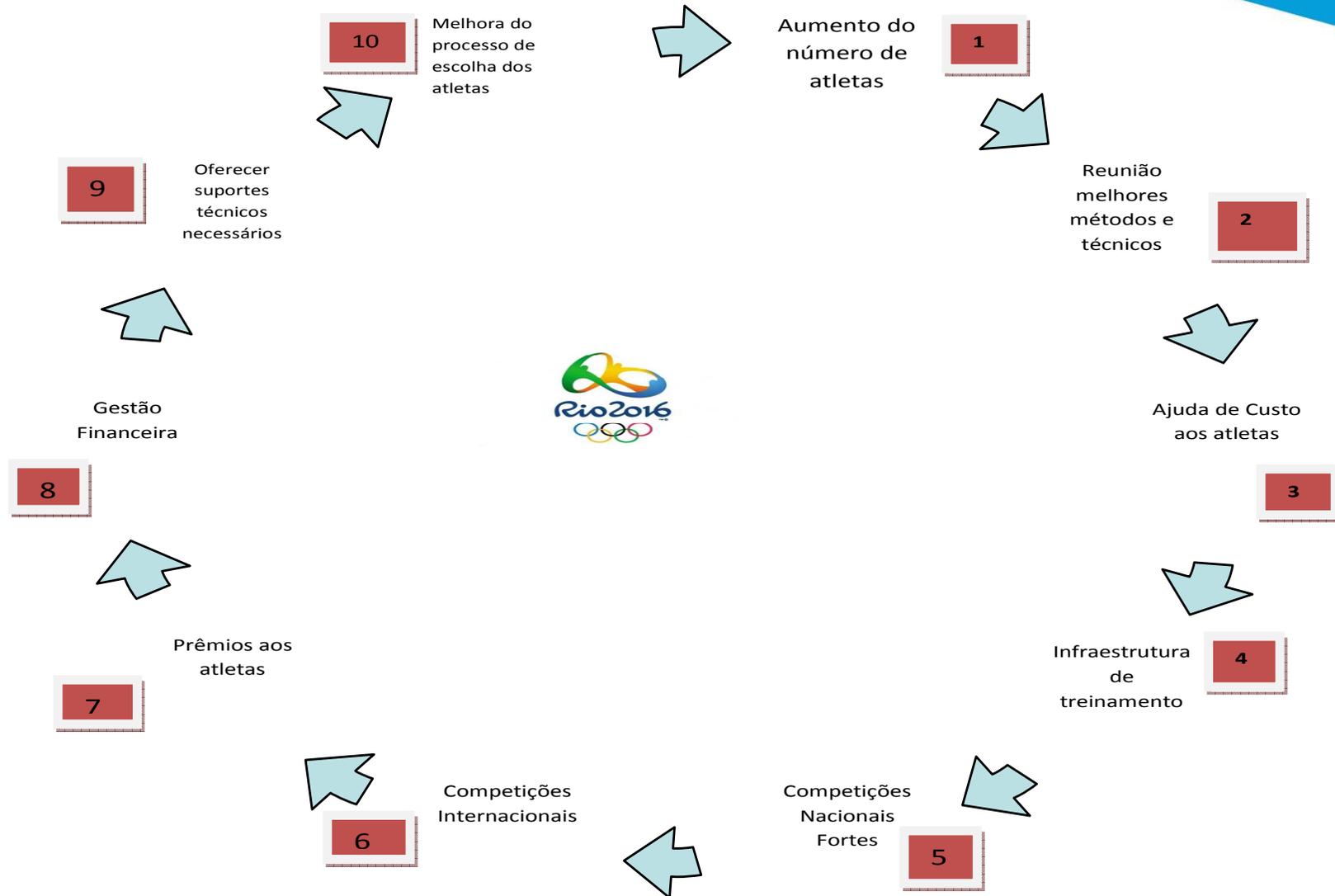
A elaboração do Planejamento Estratégico da Canoagem Slalom brasileira teve como suporte as 10 (dez) alavancas propostas por McKinsey nos estudos de sucesso de casos olímpicos disponibilizados para a CBCa, através do Instituto LiveWright, bem como, algumas das teorias expressadas por William T. Endicott, em seus estudos compilados no Slalom E-Book, facilmente encontrado no site da Federação Internacional:

<http://www.canoeicf.com/icf/WorldClassCanoeing/Development/Canoeing-Books-Online/Canoe-Slalom-E-Book.html>





RODA DO SUCESSO DA EPCS





EQUIPE PERMANENTE DE CANOAGEM SLALOM EPCS

O Planejamento Estratégico da EPCS teve início no CAGE de 2009, e esta formação foi crucial para alavancar e sustentar este projeto (*Argos Rodrigues*).

A descentralização dos centros de treinamentos e o investimento massivo na formação de novas gerações de atletas, os qualificando, foram algumas das principais mudanças que esta nova governança desenvolveu.





EQUIPE PERMANENTE DE CANOAGEM SLALOM EPCS

“Sempre digo que depois de se fazer o curso CAGE montar um planejamento estratégico fica fácil, basta sonhar de forma organizada...” *Argos Rodrigues – CBCa 2013.*

Com a experiência desses longos anos dedicados à canoagem e com o apoio dos treinadores, diretoria da CBCa e os Stakeholders nós conseguimos montar o plano de ação (http://www.canoagem.org.br/pagina/index/nome/canoagem_slalom/id/15)





PRINCIPAIS STAKEHOLDERS DA EPCS

Comitê Olímpico Brasileiro - COB
Banco Nacional do Desenvolvimento Social - BNDES
Itaipu Binacional
Ministério do Esporte - ME





AVALIAÇÕES, DIAGNÓSTICOS, E CONTROLES DO EPCS

QUADRIANUAL

ANUAL

COMPETIÇÕES

SEMANAL

INDICES: Metas de rendimento individualizadas e condicionadas a permanência na EPCS, ligado diretamente aos valores (aprovação escolar*).

Todas as segundas-feiras o Corpo Técnico se reúne para avaliar , ratificar ou retificar o planejamento, adaptando as novidades do mercado.



VISÃO VALORES E MISSÃO

“**VISÃO** – “A Confederação Brasileira de Canoagem se dedica à divulgação da cultura do olimpismo e à preparação de atletas e árbitros, para representarem o País nos principais eventos internacionais das diversas modalidades de canoagem, com atenção especial para as modalidades olímpicas de Canoagem Slalom e Canoagem Velocidade. Essa representação internacional deverá buscar sempre a excelência nos resultados e nas condutas pessoais de cada integrante da delegação, pois estes representantes nacionais devem servir de exemplo a todo o povo brasileiro”.

WWW.CANOAGEM.ORG.BR





VISÃO VALORES E MISSÃO

“MISSÃO – “Administrar a modalidade da canoagem preparando desportiva, ambiental e intelectualmente atletas, colaboradores, árbitros e voluntários, para representar o Brasil em eventos internacionais e, principalmente, nos Jogos Olímpicos inspirando a sociedade, especialmente os jovens, a adotar a filosofia do olimpismo, buscando sempre o nível de excelência no esporte e em suas vidas”.

WWW.CANOAGEM.ORG.BR





VISÃO VALORES E MISSÃO

VALORES

WWW.CANOAGEM.ORG.BR

Virtudes Educacionais

Responsabilidade Ambiental

Igualdade

Solidariedade e respeito pelos outros

Auto descoberta e autoafirmação

Proteção das pessoas

Olimpismo





ANÁLISE SWAT EPCS

FORÇAS:

Bolsa atleta federal e estaduais*

EPCS bem estruturada

Apoio do BNDS e Itaipu Binacional

Centros de Desenvolvimento Regionais

Metodologia de desenvolvimento nacional

Equipamentos de qualidade e quantidade

Variedade de locais para a prática

Aumento expressivo de atletas

Colaboradores qualificados

Apoio institucional incondicional





ANÁLISE SWAT EPCS

FRAQUEZAS:

Poucos técnicos nacionais

CT com carência na estrutura logística

Poucos CD no país em virtude da escassez de recursos

Alguns CD não adotaram a mesma metodologia do EPCS

Carência de colaboradores de arbitragem

Poucos atletas em determinadas categorias

Piracema (novembro a fevereiro)

Participação em poucas competições Internacionais

Equipamentos nacionais caros e sem qualidade

Poucas clubes de Canoagem Slalom nas cidades brasileiras

Dimensão continental do Brasil encarecendo custos para realizar competições





ANÁLISE SWAT EPCS

OPORTUNIDADES:

Investimentos que serão realizados em virtude dos Jogos Olímpicos de 2016

Crescente interesse da mídia

Crescente interesse de Universidades em apoiar o EPCS

Relação com o turismo de aventura

Grande quantidade de locais para prática

Stakeholders interessados em fazer parte da EPCS

Possibilidades da realização de Camp training's.

Vagas garantidas para os Jogos Olímpicos de 2016





ANÁLISE SWAT EPCS

AMEAÇAS:

Burocracia inerente ao acesso dos recursos disponibilizados

Limitação do uso do Canal de Itaipu

Poucas participações internacionais

Mudanças do cenário político

Curto prazo das parcerias

Complexidade das Leis de acesso ao Esporte

Resistência de atletas e técnicos em adotar nova metodologia

Modalidade pouco conhecida

Crescimento da Canoagem Slalom na Argentina

Equipes e atletas que não respeitam valores do Esporte

A modalidade de Slalom não é disputada nos Jogos Pan e Sul





Considerações sobre desafios do planejamento estratégico da EPCS

- i. Necessidade eminente de desenvolver as categorias de Base da Canoagem Slalom – Meta 3.000 atletas confederados;
- ii. Quantificar, qualificar e capacitar professores direcionando-os principalmente a formação e promoção de Valores;
- iii. Fortalecer a metodologia de ensino da modalidade de canoagem, unificando os processos e os disseminando pelo Brasil.





“Quando duas ou mais pessoas perseguem o mesmo objetivo, a energia de realização se potencializa e a meta é atingida mais rapidamente”

Lars Grael

